

黄尉恒 Will Wiriawan

Keywords: 转型 · 架构 · 技术 · 设计 · 作家 · 专栏作家 · 跨文化领导力 · 培训与发展

在对的时机，把对的事物连接起来——这是转型成功的关键。二十多年来，我发起并主导了多次转型，既有数字化的，也有人的心智的。我的职业生涯始于 dot-com 时代初期，在上海安联大众人寿保险（Allianz DICC）担任信息架构师；此后在雅加达与北京推动印尼-中国 B2B 与 B2G 项目；后来又率先在传统企业以及全球最大的志愿者组织之一中推动数字与技术转型。同样的思维方式贯穿我始终——从传统的软件开发，到今天基于大语言模型（LLM）的 AI 辅助，应用于概念、产品与组织发展的各个阶段。

我的方法始于理解人、组织与技术之间的相互影响。建筑学的训练让我明白：每一个成功的结构，都始于对其环境的理解。因此原则始终如一——先倾听，仔细观察，了解组织的历史，然后设计出让人们有信心采用的系统。我享受在商业与技术之间、战略与实施之间做翻译；而今，越来越多地在人类语言与机器语言之间。

此外，我还为《The Jakarta Post》、《The Weekender》、《Indonesia Design》以及 Kompas Gramedia 集团旗下杂志等全国性刊物撰稿。这些经历锤炼了我的表达能力——用简单的语言，向技术、商业与管理层读者讲述复杂的思想。

我是黄尉恒，期待有机会成为那座桥梁——为您正在构建的事业，连接对的人、技术与时机。

亮点

- 在全国性及地方报纸、杂志与网络媒体发表 20 余篇专题与评论文章，以及 100 余篇专栏与报道。
- 加入印尼国家铁路公司（PT Kereta Api Indonesia）遗产建筑修复项目顾问团队，该项目推动了位于三宝垄市中心的 Lawang Sewu 大楼活化再生。
- 为印尼贸易部、旅游与创意经济部提供技术顾问服务。
- 在阿里巴巴进入印尼市场之前，发起印尼-中国商务平台项目。
- 为 Vico Indonesia 提供 IT 与信息架构审计。
- 主导印尼工商会馆（KADIN）商务门户 KadinNet 的技术转型，并启动全球扩展，推出中文与英文版本。
- 为上海安联大众人寿保险制定长期规划，并实施 eBusiness 平台与内部网页工作流。

工作经历

Linkee 2025–至今

创始人兼产品架构师 · 万隆

创立并架构了一个面向创作者与小微企业的模块化出版与电商平台。

- 设计了完整的平台架构：出版、身份、电商、结账、数字交付、票务与后台管理。
- 构建了模块化的 PHP、JavaScript 与 MySQL 应用，具备可复用的服务边界与提供商抽象层。
- 在探索、实现、测试、调试、文档与评审全流程中引入 AI 辅助工程。

PHP · JavaScript · MySQL · Git · nginx · Linux · LLMs

PT Wiria Indo Niaga 2015–2023

运营、业务转型与技术总监 · 井里汶

为一家区域性分销商领导业务转型、分销运营、技术与基础设施建设。

- 支持营收从印尼盾30亿增至300亿，并扩展至300多家零售商。
- 领导 10,000 平方米仓库重建项目（约70万美元），六个月内交付，协调约100名建筑工人。
- 实施 Odoo 作为企业业务系统；搭建公司广域网与监控基础设施。
- 重新设计产品组合，将 SKU 缩减至原有数量的约20%；员工从10人增至35人。

Odoo · ERP · WAN networking · Linux · Synology Surveillance Station

PORTFOLIO® 2005–至今

负责人兼联合创始人 · 雅加达

联合创立并领导一家设计、摄影、制作与数字 workflows 事务所。

- 构建了自有的数字资产管理系统与早期数字制作工作流。
- 服务汽车、地产、酒店与消费品牌——BMW、Porsche、Toyota、Honda、Sinarmas Land、Nestlé、Airbnb。
- 与 Apple 印尼合作，推广 Aperture 作为专业影像工作流。

WordPress · PHP · macOS · Apple Aperture · Adobe Photoshop · Lightroom

Ariobimo Group（阿里奥彼莫集团） 2002–2005

传播总监、董事长助理兼战略顾问·雅加达

项目派驻：印尼工商会馆（Kadin）——中国委员会及 KadinNet。领导印尼-中国商务合作中的传播、政府关系与技术战略。

- 接管 KadinNet，领导全国商务门户的重建，并筹备英文与中文版本。
- 编制印尼-中国投资指南，并开发早期的双边商务门户。
- 与各部委、国有企业、中国政府机构及商界团体进行协调。
- 担任贸易部长 Mari Pangestu（玛丽·潘格斯图）的机密技术与创意顾问。

上海安联大众人寿保险有限公司 2000–2002

电子商务经理·上海

为一家大型金融服务机构领导企业电子商务战略、架构与应用开发。

- 通过与高管、部门负责人及保险代理人的调研，制定企业电子商务路线图。
- 领导多学科开发团队与外部供应商，交付企业门户。
- 引入基于浏览器的工作流以取代 Lotus Notes 流程；交付了第一阶段与第二阶段。

HTML · CSS · JavaScript · PHP · Java · Oracle · IIS · Lotus Notes

领导力与组织发展

长期的教学、引导与志愿服务领导经历，塑造了一种将采用、沟通与组织准备度视为系统需求——而非实施阶段事后补救——的方法。

SKY Campus Indonesia，生活的艺术基金会（Art of Living Foundation） 2026–至今

全国总监

领导面向大学生的个人身心健康与成长全国项目，机构合作包括万隆理工学院（Institut Teknologi Bandung）、巴拉希安天主教大学（Universitas Katolik Parahyangan）、乌达雅纳大学（Universitas Udayana）与特里萨克蒂大学（Universitas Trisakti）。

生活的艺术基金会 (Art of Living Foundation) 2009–至今

教师；Art Excel 与儿童及青少年课程导师

超过17年持续的教学与引导经验，覆盖成人、青年与儿童课程——教练辅导、公开演讲、建立信任，以及在无正式职权的情况下发挥领导力。

生活的艺术基金会 (Art of Living Foundation) 2006–至今

媒体、传播与技术协调人

为该组织建立了早期的社交媒体形象、WordPress 出版与电子邮件系统，并为分布式志愿者组织适配了 CRM 与会员系统。

能力与技术

核心能力

当前技术实践

教育与语言

同济大学建筑城规学院（建筑学，上海） 1997–2001

建筑学 · 上海

暨南大学华文学院（中国语言文化，广州） 1994–1997

中国语言文化 · 广州

中国摄影家协会函授学院（艺术摄影与新闻摄影） 1997–1998

艺术摄影与新闻摄影 —— 年度校友作品展“评委最喜爱奖”

- 印尼语——母语
- 英语——专业水平
- 普通话——专业水平
- 粤语——工作水平

[邮箱](#) [WhatsApp](#) [LinkedIn](#) [GitHub](#)